

PROGRAMA
FÉNIX
Re-conectando el negocio
Re-evolucionando **alicorp**

Caso de Éxito:
Solman + Focused Build
para gestión ágil,
distribuida, en pandemia,
con éxito.

Marzo 2022

alicorp

VITAPRO

MASTER
BREAD

Sayon

global **CC** alimentos

ii INTRADEVCO
INDUSTRIAL S.A.



PAUL ISLA TORRES

Jefe de Transición

alicorp

-
- Licenciado en Administración por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (Perú)
 - Consultor de tecnología
 - 11+ años de experiencia
 - Proyectos en SAP en varias industrias (Alimentos, Siderúrgica, Cementara, otras)
 - Release Manager del Programa FENIX



ESTEBAN HARTZSTEIN

Fundador y Director

tebyon
CONSULTING

-
- Contador Público (UBA)
 - M.of Sc. BA (Colorado State University).
 - 40+ años en IT.
 - 25+ años en SAP.
 - 16+ años en SAP Solman, ASAP, SAP Activate y ALM.
 - Director de Tebyon Consulting, consultora líder en SAP ALM en Latinoamérica.

allicorp

• Somos Parte del
TOP 10
DE EMPRESAS

DE CONSUMO MÁS GRANDES EN LATINOAMÉRICA.

	<p>NEGOCIO DE CONSUMO MASIVO</p> <p>Productos de alimentación, cuidado del hogar y cuidado personal.</p>		<p>NEGOCIO DE SOLUCIONES PARA OTROS NEGOCIOS (B2B)</p> <p>Insumos para los sectores de panificación, alimentación, gran industria y también nuestros productos agrícolas peruanos.</p>
	<p>NEGOCIO DE ACUICULTURA</p> <p>Soluciones de nutrición animal para camarones y peces.</p>		<p>NEGOCIO DE MOLIENDA</p> <p>Originación y molienda de semillas oleaginosas para la producción de proteínas vegetales y aceites.</p>

MÁS DE 

+6500

COLABORADORES

LLEGAMOS A MÁS DE 

+25

PAÍSES

+30

CATEGORÍAS

CON MÁS DE 

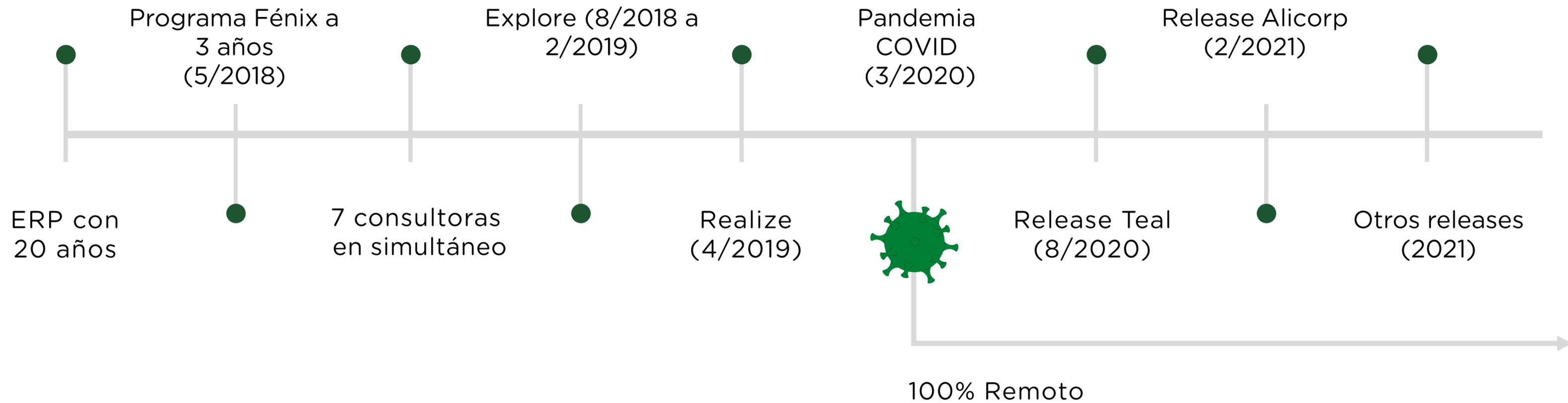
+100

MARCAS

EN TODOS NUESTROS NEGOCIOS

+3K MM USD

FACTURACIÓN ANUAL





DESAFÍOS

- ERP (1998) con procesos muy customizados
- Múltiples LOB con procesos no homogeneizados
- Múltiples países, multiempresas
- Programa, multiples proyectos, 3 años
- Multiplicidad de consultoras trabajando al mismo tiempo
- COVID 19 en el medio del proyecto
- Desarrollos a gestionar (+300)

FACTORES CLAVES ÉXITO

- Alta Dirección apoyando la iniciativa
- Equipo Solman constituido, cross a todo el proyecto, reportando directo a la Gerencia del Proyecto
- Involucramiento de SAP Services en momentos claves
- Una plataforma central de colaboración
- Enfoque ágil
- Orientado a procesos





- Dirección soportando la iniciativa general.
- Roles específicos en el proyecto: Release Manager, Test Manager, FB Coach.
- Gerencia del proyecto: mensaje claro a todos los interlocutores.
- Procesos de negocios en lugar de módulos SAP.
- Gobierno del proyecto basado en SAP Activate y FB.
- Testing continuo (agile) gestionado en Solman.
- Expertos de TI trabajando en conjunto con consultoras.
- Datos: equipo dedicado a la conversión, cleansing de datos.
- Concepto de Releases.
- Trabajo en equipo con SAP para lograr efectividad → HEC, Max Attention, Consulting.

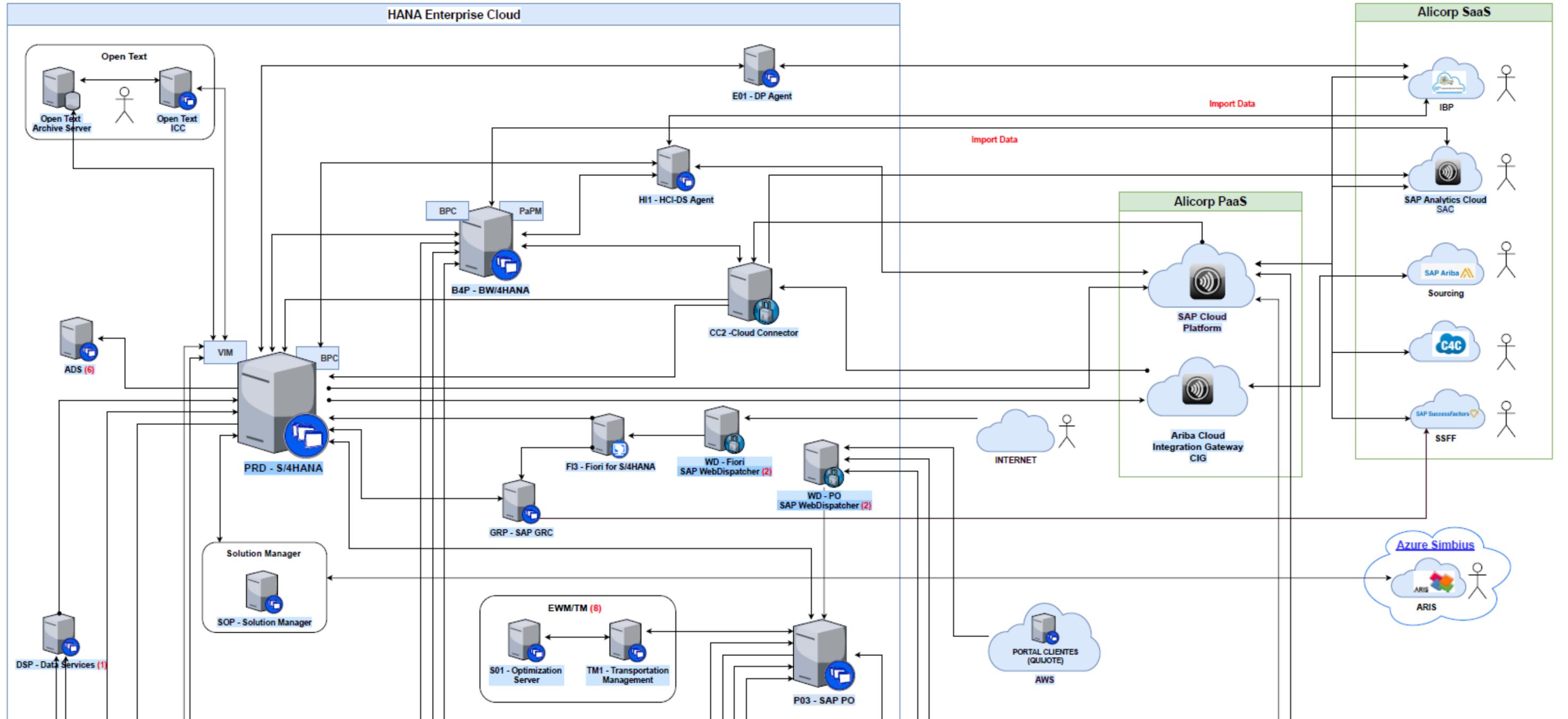
Rollouts: Plan General del Proyecto

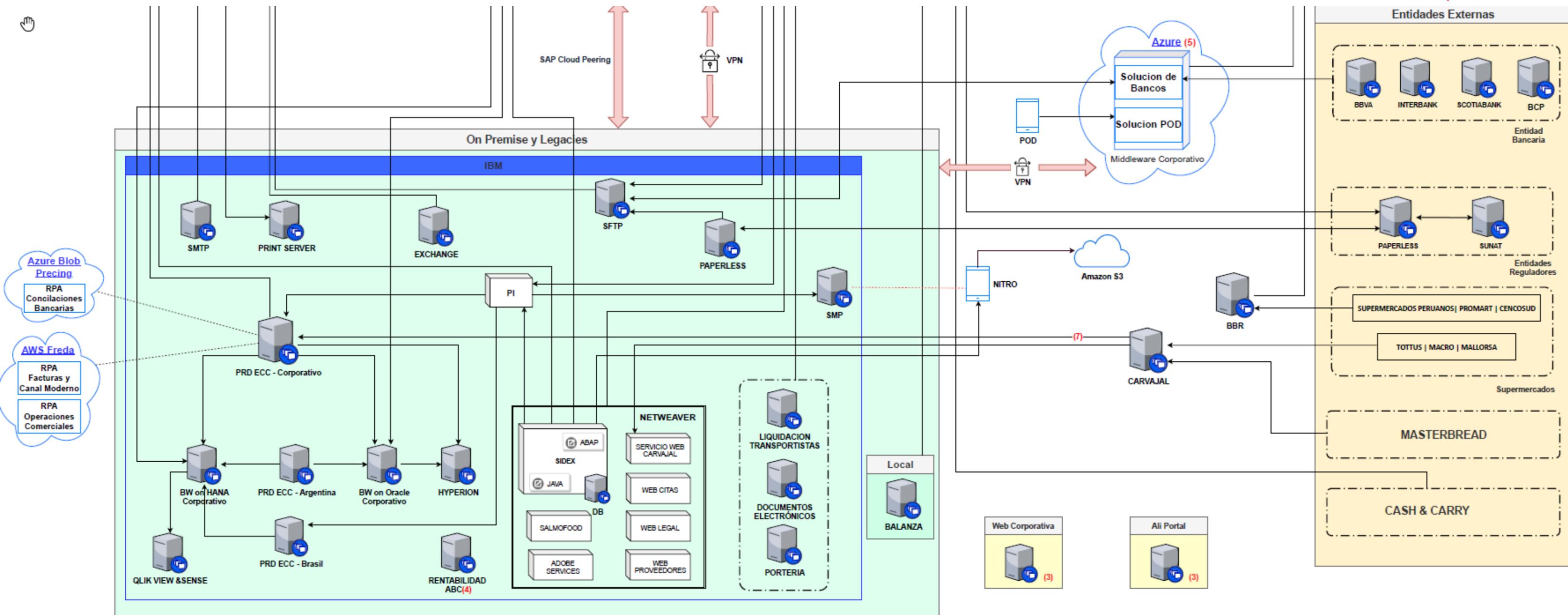


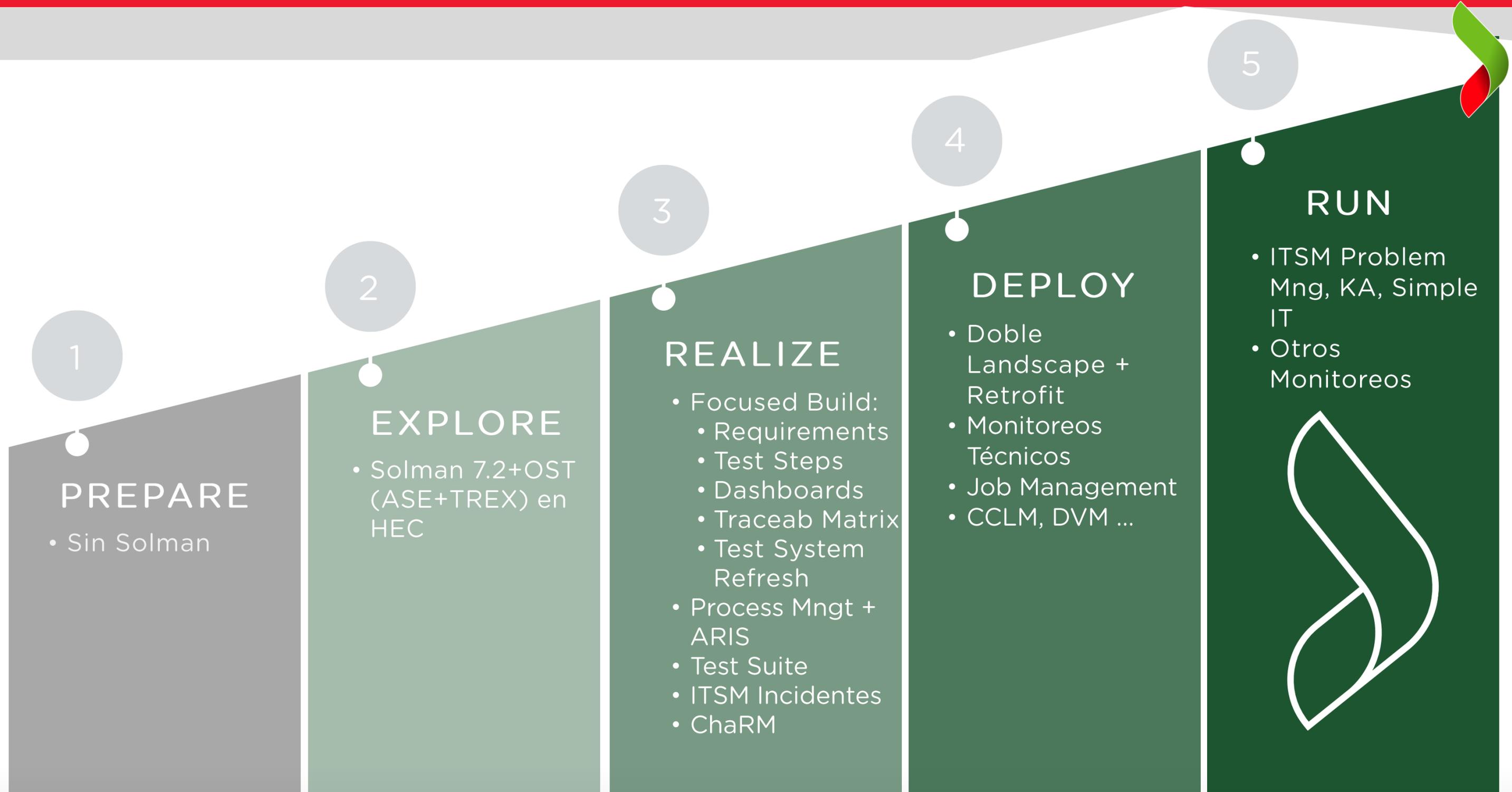
Cada línea de proyecto fue gestionada por distintas consultoras



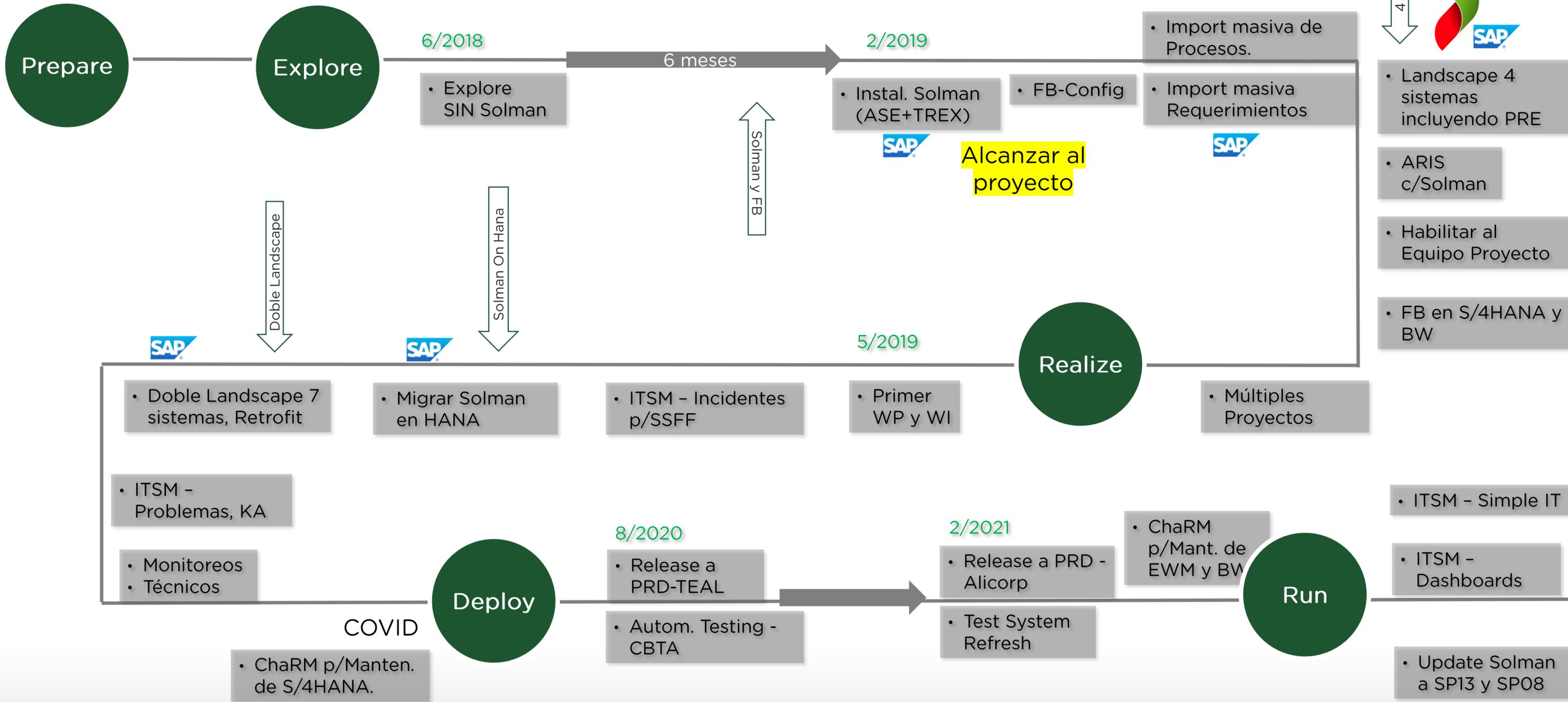
DIAGRAMA DE INTEGRACIÓN ALICORP FÉNIX - GO LIVE - 2021 - ALICORP

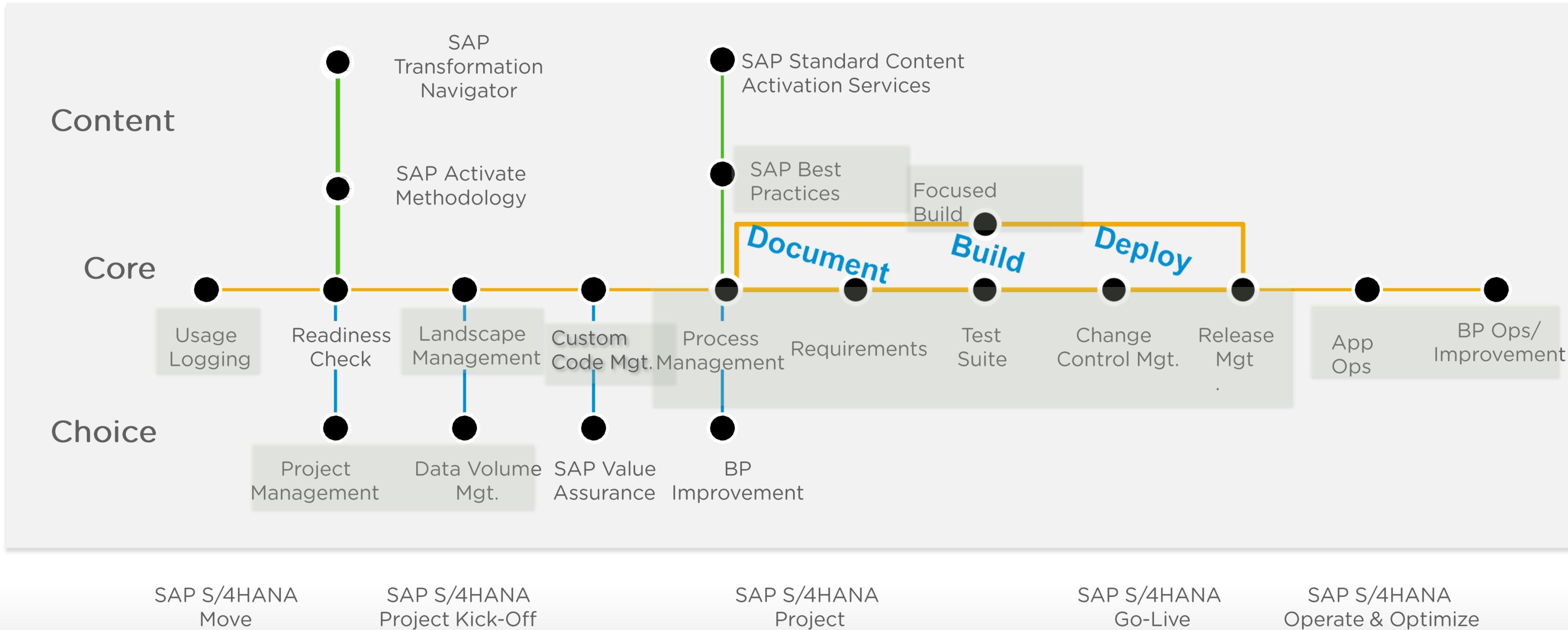


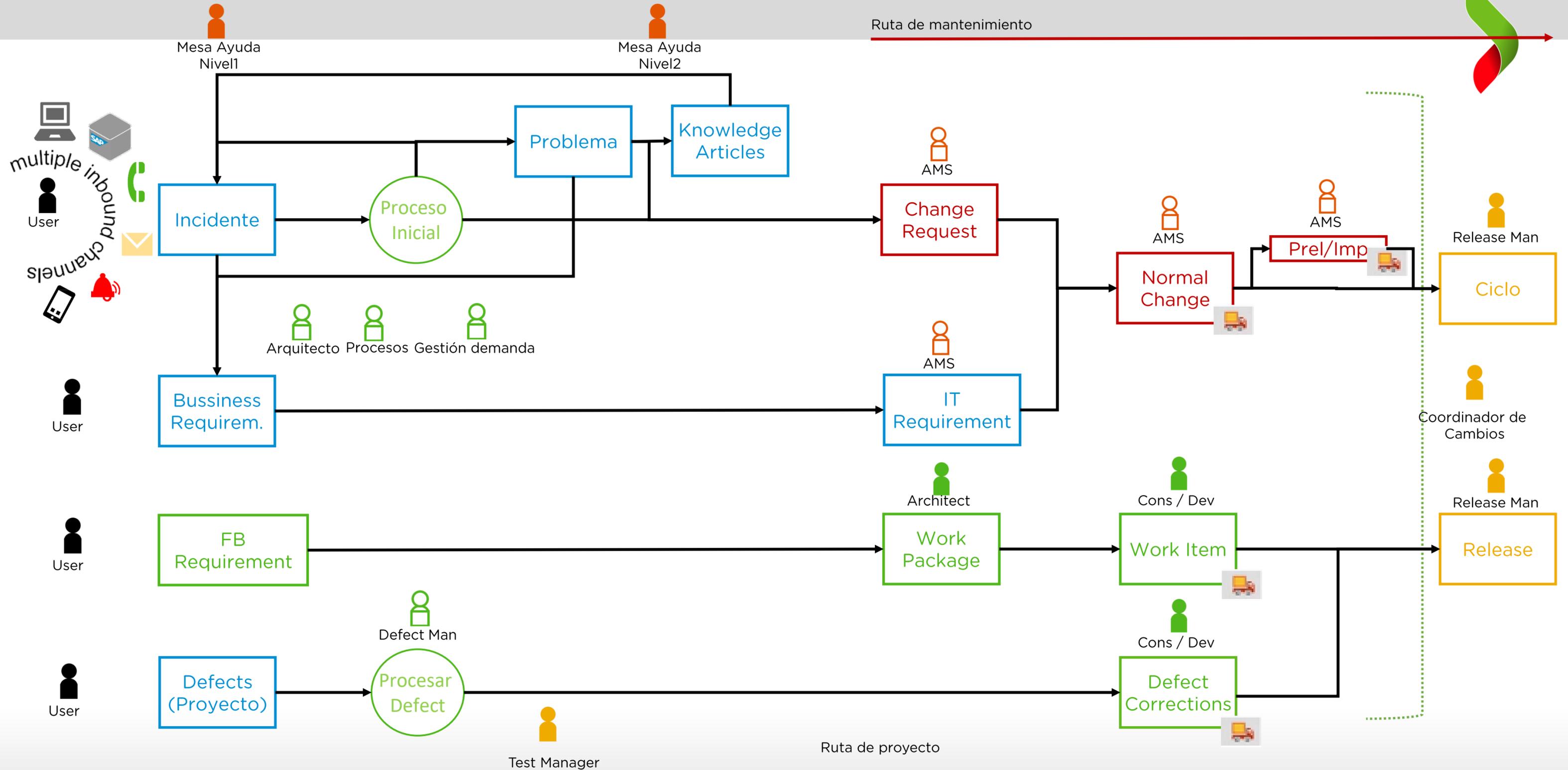




Roadmap de ALM en Alicorp









LANDSCAPE DE SISTEMAS

- S/4HANA (D.L.)
- Fiori (D.L.)
- BW (D.L.)
- PI (Java y CTS+)
- EWM (D.L.)
- GRC
- Solman



USUARIOS EN SOLMAN

- 1000+ Key Users + IT
- 300+ consultores de 7 integradores distintas
- 3000+ usuarios reportando



FOCUSED BUILD

- 17 Proyectos
- 32 releases
- 4 Change Ctrl Landsc
- 5000+ Ejecutables
- 5000+ Requer
- 5700+WP;
- 22500+WI
- OTs S/4HANA
 - 13000+ Finales
 - 32700+ TOCs
- Otros Sistemas



PROCESOS

- Nivel 4 (Oper.) 1000+
- 12000 Pasos
- 5000+ Ejecut.



ITSM/CHARM

- 67000+ Incid.
- 5800+ Sol. Cambio
- 2250+ Normal Chng



TESTING

- Pruebas SFT, FIT, UAT, RT
- Casos de Pruebas - Test Steps 52000+
- Planes 1000+, Paquetes 3100+
- Defectos 20300+, Defect Corr. 5300+



MONITOREO

- 7 Sistemas
- 394 Agentes



DESAFÍOS

- 1 ERP 1998, customizado
- 2 Procesos Fragmentados
- 3 Multipaís, Multiempresas
- 4 Gran número de consultoras
- 5 COVID 2019
- 6 Múltiples Waves
- 7 Gran cantidad de desarrollos 300+
- 8 Mantenimiento y Proyectos controlados

RESPUESTAS

- 1 S/4HANA + BW + EWM, +..., Best Practices
- 2 Visión de Procesos, E2E, Global Template
- 3 Todo bajo un mismo paraguas
- 4 Solman+FB, “single point of truth”, ambiente colaborativo, transparente
- 5 Equipo totalmente remoto, pero control central a través de FB
- 6 Gestión de Releases con FB, con control y sin impacto en Producción
- 7 Controles avanzados de desarrollos
- 8 Doble Landscape con Retrofit



PROGRAMA
FÉNIX

Re-conectando el negocio
Re-evolucionando **alicorp**

alicorp

VITAPRO



Sayon

global **GC** alimentos

ii INTRADEVCO
INDUSTRIAL S.A.